



Berner Fachhochschule
Haute école spécialisée bernoise



Geschäftsbericht Rapport de gestion 2021

Ausführlicher Bericht: bfh.ch/geschaeftsbericht2021
Rapport détaillé : bfh.ch/rapportgestion2021

Mai 2022

Konzept, Redaktion | Conception, rédaction : BFH, Rektorat/Kommunikation, Bern
Gestaltung, Realisation | Mise en page, réalisation : Etage Est GmbH, Bern
Bilder | Photos : Alexander Jaquemet, Erlach

Dieser Geschäftsbericht erscheint in deutscher Sprache sowie in
französischer Übersetzung. Verbindlich ist die Version in deutscher Sprache.
Le présent rapport de gestion est rédigé en allemand et traduit en français.
La version allemande fait foi.

Wendezeit Époque charnière



Prof. Dr. Sebastian Wörwag, Rektor | Recteur
Markus Ruprecht, Schulratspräsident | Président du conseil de l'école

Das aktuelle Zeitgeschehen lehrt uns eindrücklich, dass wir nicht nur in einer Zeitenwende, sondern auch in Wendezeiten leben. Frühere Selbstverständlichkeiten und Sicherheiten scheinen an Gültigkeit verloren zu haben, ausgetretene Pfade wollen verlassen werden. Die Pandemie lässt sich nicht wie einst gedacht in wenigen Monaten in den Griff bekommen, entzieht sich sogar variantenreich dem Zugriff des Menschen. Unser Sprachgebrauch hat positiv zu negativ und negativ zu positiv umgewertet, regionaler Rückzug verunmöglicht zunehmend globale Lösungen, und lineares Wachstumsdenken scheitert an natürlichen Ressourcengrenzen. Es ist Wendezeit.

In Wendezeiten ist ein Um- und Neudenken gefragt, weg zum Beispiel vom Verbrauch und hin zur Wiederverwendung und zur Werterhaltung, von Linearität zu Kreislaufigkeit, von Risikovermeidung zu Risikokompetenz, von fragmentierten Perspektiven zu Systemverständnis, von negativ wieder zu positiv. Das ist keine Wende zurück, es ist eine Wende hin zu einem neuen (Selbst-)Verständnis, in Wirtschaft und Gesellschaft.

Les événements actuels nous montrent clairement que nous sommes au tournant d'une époque, mais aussi dans une époque de changements. Les évidences et les certitudes sont remises en question, nous devons sortir des sentiers battus. Loin de ce que nous imaginions, la pandémie n'a pas été gérée en quelques mois, elle nous échappe au contraire, avec ses multiples variants. Le sens des mots s'est inversé: le positif a une connotation négative et le négatif est désormais positif. La focalisation sur la région met de plus en plus à mal les solutions mondialisées et les principes de la croissance linéaire se heurtent à la limitation des ressources naturelles. C'est le temps du changement.

Un temps où il faut repenser les fonctionnements, passer de la consommation à la réutilisation et à la valorisation, du linéaire au circulaire. Où il ne s'agit plus d'éviter les risques mais d'acquérir la compétence de les gérer, où nous devons laisser de côté les perspectives fragmentées pour une pensée systémique et retrouver une vision positive. Nous ne faisons pas un retour en arrière, nous prenons un virage vers une nouvelle compréhension (de nous-mêmes), de l'économie et de la société.

Die Berner Fachhochschule BFH ist sich dieser Zeitqualität bewusst und richtet ihr Handeln darauf aus. In dieser kompakten Form ihres Geschäftsberichts finden Sie die wichtigsten Themen und Entwicklungen der BFH aus dem Jahr 2021; zusammengefasst in Kennzahlen, Grafiken und zwölf Highlights.

Wir haben im vergangenen Jahr viel unternommen, um jungen Menschen Orientierungswissen im Umgang mit Wandel zu geben: Ein neues Studienangebot wurde entwickelt, um Change Agents in Kreislaufwirtschaft auszubilden, mit «BFH diagonal» wurde der fachdisziplinäre Blick der Student*innen auf weitere Themenfelder erweitert. Unsere Forschung hat sich zeitgleich geöffnet, vernetzt und stärker noch auf die drängenden Fragen unserer Gesellschaft ausgerichtet. Wir fördern Nachhaltigkeit und Kreislaufwirtschaft und gestalten den demografischen Wandel mit. Gleichzeitig haben wir uns angesichts ungebremster Digitalisierungsbewegungen dazu entschieden, die digitale Mündigkeit in der Gesellschaft zu fördern. Und wir haben auch letztes Jahr wieder drängende gesellschaftliche Herausforderungen aufgegriffen, zum Beispiel im Bereich der sozialen Sicherheit sowie in der sozialen und kulturellen Vielfalt. Das sind alles wichtige Zukunftsthemen in einer sich rasch wandelnden Gesellschaft, die nicht mehr ist, was sie war, und noch nicht ist, was sie sein kann.

Wendzeiten sind auch Chancen, denn sie bieten Möglichkeiten, den Wandel bewusst zu gestalten und sich aktiv vorzubereiten auf eine Zukunft, für die man sich entschieden hat. In dieser Gestaltung und Vorbereitung künftiger gesellschaftlicher, wirtschaftlicher und politischer Entwicklungen liegen unsere Aufgabe, unser Anspruch und unsere Leidenschaft als Berner Fachhochschule. Wir haben verstanden. Und wir danken Ihnen, wenn Sie diese Aufgabe, diesen Anspruch und diese Leidenschaft mit uns teilen.

La Haute école spécialisée bernoise BFH est consciente de ces nouveaux enjeux et conduit son action en conséquence. Cette version compacte de son rapport de gestion résume les thèmes et développements de 2021 en chiffres clés, en graphiques et en douze points forts.

L'année dernière, nous avons entrepris beaucoup pour donner à des jeunes les outils pour évoluer dans cette époque charnière. Une nouvelle offre d'études dans l'économie circulaire entend former les agents du changement. Grâce à «BFH diagonal», les étudiant-e-s enrichissent leur bagage de nouvelles thématiques. Ouverte et connectée, notre recherche a davantage encore axé son travail sur des questions pressantes de notre société. Nous plaçons la durabilité et l'économie circulaire au centre et nous adaptons à la mutation démographique. Vu l'accélération du numérique, nous voulons œuvrer à rendre la société plus apte à prendre ce tournant. Comme les années précédentes, nous avons empoigné des défis sociétaux urgents touchant notamment à la sécurité sociale ainsi qu'à la diversité sociale et culturelle. Autant de thématiques d'avenir dans une société en mutation qui n'est plus ce qu'elle était et n'est pas encore ce qu'elle peut devenir.

Les époques charnières constituent aussi des chances, car elles offrent la possibilité de participer au changement et de se préparer activement à un avenir que nous choisissons. Façonner et préparer cette évolution sociale, économique et politique, voilà où la Haute école spécialisée bernoise voit son devoir, son ambition et sa passion. Nous l'avons compris. Et nous serions heureux de partager avec vous ce devoir, cette ambition et cette passion.



Ausführlicher Bericht:
bfh.ch/geschaeftsbericht2021



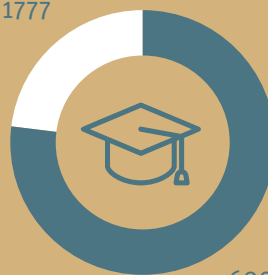
Rapport détaillé:
bfh.ch/rapportgestion2021

7780



Student*innen in 31 Bachelor- und
25 Master-Studiengängen
étudiant-e-s dans 31 filières de bachelor
et 25 filières de master

1777



■ Bachelor
■ Master

6003



51%

beträgt der Frauenanteil bei den Student*innen
tel est le pourcentage de femmes dans l'effectif
estudiantin

588



laufende Forschungsprojekte mit regionalen,
nationalen und internationalen Partnern
projets de recherche en cours avec des partenaires
régionaux, nationaux et internationaux

2153

EMBA-, MAS-, DAS- oder
CAS-Abschlüsse
diplômes EMBA, MAS,
DAS ou CAS



2613

Dozent*innen und Mitarbeiter*innen, die sich
tagtäglich für die BFH einsetzen
enseignant-e-s, collaborateurs et collaboratrices
qui s'investissent au quotidien pour la BFH

Student*innen und Mitarbeiter*innen Étudiant-e-s, collaborateurs et collaboratrices

Bachelor- und Master-Student*innen Étudiant-e-s en bachelor et en master

2021



51% Frauenanteil | Proportion de femmes

2020



50% Frauenanteil | Proportion de femmes

2019



49% Frauenanteil | Proportion de femmes

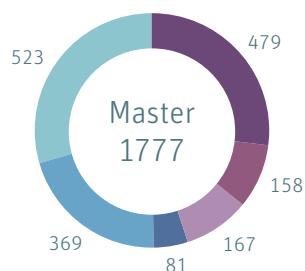
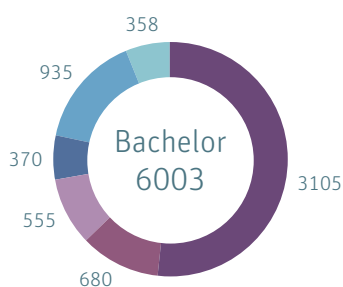
- **Agrar-, Forst- und Lebensmittelwissenschaften**
Sciences agronomiques, forestières et alimentaires
- **Architektur, Holz und Bau | Architecture, bois et génie civil**
- **Design, Musik, Theater und andere Künste¹**
Design, musique, arts de la scène et autres arts¹

- **Gesundheit¹ | Santé¹**
- **Soziale Arbeit | Travail social**
- **Sport | Sport**
- **Technik und Informatik¹ | Technique et informatique¹**
- **Wirtschaft | Gestion**

¹ Abweichungen von Bundesstatistiken: Inkl. Student*innen im gemeinsamen Bachelor-Studiengang Multimedia Production mit der FH Graubünden. Inkl. Student*innen im gemeinsamen Master-Studiengang Biomedical Engineering mit der Universität Bern. Exkl. Student*innen im Kooperationsbachelor-Studiengang Physiotherapie mit dem BZG Bildungszentrum Gesundheit Basel-Stadt.

¹ Écart par rapport aux statistiques fédérales: étudiant-e-s suivant le Bachelor Multimedia Production offert en coopération avec la HES des Grisons inclus. Étudiant-e-s suivant le Master Biomedical Engineering offert en coopération avec l'Université de Berne inclus. Étudiant-e-s suivant le BSc Physiothérapie offert en coopération avec le Centre de formation Santé de Bâle-Ville BZG non inclus.

Student*innen nach geografischer Herkunft Étudiant-e-s selon la provenance géographique



2021

- **Bern | Berne**
- **Übriger Espace Mittelland | Reste de l'Espace Mittelland**
- **Nordwestschweiz | Suisse du Nord-Ouest**

- **Zentralschweiz | Suisse centrale**
- **Übrige CH | Reste de la Suisse**
- **Ausland | Étranger**

Weiterbildungsstudent*innen (Anzahl Abschlüsse) Étudiant-e-s en formation continue (nombre de titres)

2021



42% Frauenanteil | Proportion de femmes

2020



41% Frauenanteil | Proportion de femmes

2019



42% Frauenanteil | Proportion de femmes

- **Agrar-, Forst- und Lebensmittelwissenschaften**
Sciences agronomiques, forestières et alimentaires
- **Architektur, Holz und Bau | Architecture, bois et génie civil**
- **Design, Musik, Theater und andere Künste**
Design, musique, arts de la scène et autres arts
- **Gesundheit¹ | Santé¹**
- **Soziale Arbeit | Travail social**
- **Sport | Sport**
- **Technik und Informatik | Technique et informatique**
- **Wirtschaft | Gestion**

¹ Abweichung von Bundesstatistiken: Zahlen inklusive nicht immatrikulierte Student*innen Stufe MAS/EMBA.

¹ Écart par rapport aux statistiques fédérales: étudiant-e-s non immatriculé-e-s au niveau MAS/EMBA inclus.

Anzahl Vollzeitstellen Nombre de postes à plein temps

2021



45% Frauenanteil | Proportion de femmes

2020



44% Frauenanteil | Proportion de femmes

2019



43% Frauenanteil | Proportion de femmes

- **Professor*innen und Dozent*innen | Professeur-e-s et enseignant-e-s**
- **Assistent*innen und wissenschaftliche Mitarbeiter*innen**
Assistant-e-s et collaborateurs/collaboratrices scientifiques
- **Weitere Mitarbeiter*innen¹ | Autre personnel¹**
- **Lernende | Apprenti-e-s**

¹ U. a. technisches und handwerkliches Personal in Laboren und Werkstätten; Mitarbeiter*innen in Studiensekretariaten, Bibliotheken und Mensen; Sachbearbeitung, Hausdienst, IT, Kommunikation, Administration.

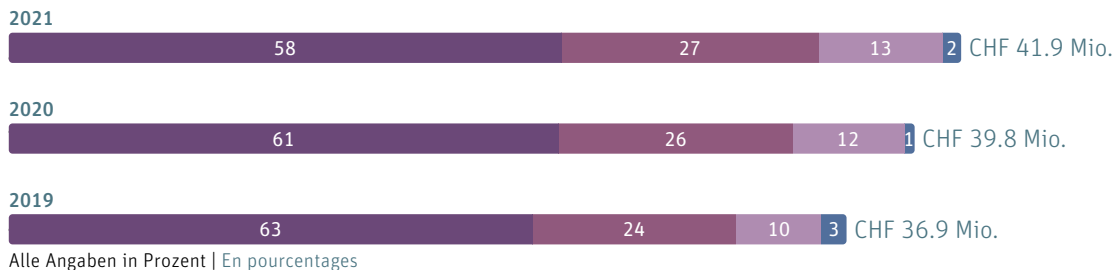
Exklusive Eidgenössische Hochschule für Sport Magglingen EHSM, Abegg-Stiftung und externe Lehrbeauftragte.

¹ Not. technique et manutention dans les laboratoires et les ateliers; secrétariats de filières, bibliothèques et cafétérias; services techniques, conciergerie, IT, communication, administration.

Haute école fédérale de sport de Macolin HEFSM, Fondation Abegg et chargé-e-s de cours externes non inclus.

Angewandte Forschung und Entwicklung Recherche appliquée et développement

Drittmittelerträge Produits de fonds de tiers



- Erträge Dritter | Produits de tiers
- Erträge Innosuisse | Produits d'Innosuisse
- Erträge SNF | Produits du FNS

- Erträge internationaler Organisationen | Produits d'organisations internationales

Angaben ohne angegliederte Höhere Fachschulen sowie ohne Eidgenössische Hochschule für Sport Magglingen EHSM.

Écoles supérieures affiliées et Haute école fédérale de sport de Macolin HEFSM non incluses.

Projektpartnerschaften nach geografischer Herkunft Partenariats de projets selon l'origine géographique

197

Partnerschaften
Ausland
Partenariats
avec l'étranger



981

Total

2021

Exklusive Eidgenössische Hochschule für Sport Magglingen EHSM.

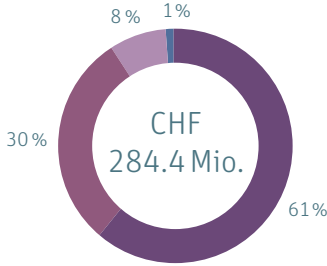
Haute école fédérale de sport de Macolin HEFSM non incluse.

Quellen:
 – Bundesamt für Statistik BFS (Stichtag: 15.10.2021)
 – Berner Fachhochschule BFH (Stichtag: 31.12.2021)
 – Staatssekretariat für Bildung, Forschung und Innovation SBFI

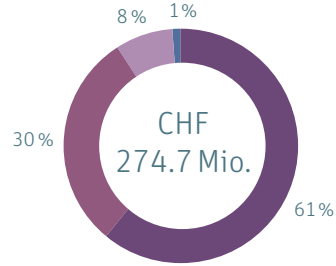
Sources:
 – Office fédéral de la statistique OFS (jour de référence: 15.10.2021)
 – Haute école spécialisée bernoise BFH (jour de référence: 31.12.2021)
 – Secrétariat d'État à la formation, à la recherche et à l'innovation SEFRI

Finanzen Finances

Bruttokosten der Leistungsbereiche Coûts bruts par domaine de prestations



2021



2020

- Lehre | Enseignement
- Forschung und Entwicklung | Recherche et développement

- Weiterbildung | Formation continue
- Dienstleistungen | Prestations de service

Angaben u. a. ohne Infrastrukturkosten, ohne angegliederte Höhere Fachschulen, ohne BZG Bildungszentrum Gesundheit Basel-Stadt sowie ohne Eidgenössische Hochschule für Sport Magglingen EHSM, Master Biomedical Engineering (Kooperation mit der Universität Bern) und Bachelor Multimedia Production (Kooperation mit der FH Graubünden).

Ne sont pas inclus not.: coûts d'infrastructure, écoles supérieures affiliées, Centre de formation Santé de Bâle-Ville BZG, Haute école fédérale de sport de Macolin HEFSM, Master Biomedical Engineering (coopération avec l'Université de Berne) et Bachelor Multimedia Production (coopération avec la HES des Grisons).

Finanzierung der BFH: Ertrag Financement de la BFH: revenus

2021



2020



2019



Alle Angaben in Prozent | En pourcentages

- Beitrag Kanton Bern | Subvention du canton de Berne
- Grundbeiträge Bund | Contributions fédérales de base
- Beiträge anderer Kantone | Contributions d'autres cantons
- Forschungserträge | Produits de la recherche
- Weiterbildungserträge | Produits de la formation continue

- Dienstleistungserträge | Produits des prestations de service
- Studien-, Anmelde- und Prüfungsgebühren
Taxes d'études, d'inscription et d'examen
- Sonstiger Ertrag, Erlösminderungen
Produits divers, déductions sur produits



Detaillierte Jahresrechnung:
bfh.ch/jahresrechnung2021



Comptes annuels détaillés:
bfh.ch/comptesannuels2021

Highlights 2021

Alternde Gesellschaft Société vieillissante

Die BFH setzt sich dafür ein, dass die ältere Generation mitkommt, mitmacht, mitbestimmt. Im Jahr 2021 wird eingeleitet, dass Expert*innen verschiedener Fachrichtungen fortan noch intensiver zusammenarbeiten, um die Potenziale der alternden Gesellschaft auszuschöpfen.

La BFH s'engage pour la prise en compte, l'autonomie et la participation des aîné-e-s. En 2021, un mouvement est lancé pour une collaboration accrue entre les spécialistes de disciplines variées afin de révéler tous les potentiels d'une société vieillissante.



Hochwasserschutz Protéger des crues

Der Klimawandel begünstigt starke Regenfälle, die im vergangenen Jahr den Schweizer Sommer bestimmt haben. Im Emmental entwickelt die BFH Massnahmen, damit ein möglicher Murgang die Emme nicht ausufern lässt. Diese können im Ernstfall Menschenleben retten und Sachschäden verhindern.

Le changement climatique favorise de fortes précipitations, comme en témoigne la météo de l'été dernier en Suisse. Dans l'Emmental, la BFH cherche à éviter qu'en cas de lave torrentielle, la rivière Emme sorte de son lit. Des mesures qui pourraient sauver des vies et prévenir des dégâts matériels.



Kein Elfenbeinturm Ouverture

Die BFH unterstützt den kulturellen Wandel hin zu Open Science – mit ihrer eigenen Open-Science-Strategie. Open Science macht Wissenschaft offener, transparenter und sorgt dafür, dass die Erkenntnisse besser gesichert werden. Vom vereinfachten Wissenstransfer profitiert die gesamte Gesellschaft.

La BFH soutient le virage vers la science ouverte par sa nouvelle stratégie en matière d'open science. Ouverture, transparence et consolidation des résultats de la recherche scientifique, ce transfert de savoir facilité bénéficie à l'ensemble de la société.

Medailensegen Médailles

Im Hitzelabor und Höhenzimmer sowie mit intensiver Beratung bereitet die BFH die Schweizer Radsportler*innen auf die Olympischen Spiele in Tokio vor. Mit Erfolg: Die Athlet*innen sind kaum zu bremsen und bringen fünf Medaillen nach Hause.

Laboratoire de chaleur, chambre hypoxique et coaching intensif: la BFH prépare les cyclistes suisses aux Jeux olympiques de Tokyo. Avec succès: les athlètes s'illustrent et remportent pas moins de cinq médailles.



Gesundes Personal Personnel en santé

Gesundheitsfachpersonen sind häufig – und nicht erst seit der Pandemie – überlastet. Eine nationale Studie zeigt, was es braucht, damit sie im Beruf verbleiben: förderliche Rahmenbedingungen und Führungspersonen, die ein gesundes Arbeitsumfeld schaffen.

Indépendamment de la pandémie, les professionnels de la santé sont très exposés au stress. Une étude nationale montre que pour promouvoir le maintien dans la profession, il faut que les conditions-cadres soient favorables et que le personnel dirigeant crée un environnement de travail sain.

Zirkulär wirtschaften Économie circulaire

Forscher*innen der BFH und der KOF prognostizieren im «Statusbericht zur Schweizer Kreislaufwirtschaft»: Will die Schweiz wettbewerbsfähig bleiben, müssen Unternehmen Produkte und Dienstleistungen vermehrt der Kreislaufwirtschaft anpassen, indem sie Kreisläufe schliessen oder die Lebensdauer verlängern.

État des lieux de l'économie circulaire en Suisse, pronostic d'une recherche menée par la BFH et le KOF: maintenir la compétitivité du pays exige des entreprises qu'elles adaptent leurs produits et services à l'économie circulaire par un allongement de la durée de vie ou des circuits fermés.



Design & Gesundheit Design & santé

Das Swiss Center for Design and Health SCDH nimmt dank zugesicherter Finanzierung von Bund und Kanton bald den Betrieb als Public Private Partnership auf. Das Kompetenzzentrum fördert mit Fokus auf Gestaltung, Signalistik und Environment eine innovative und hochwertige Gesundheitsversorgung.

Le Swiss Center for Design and Health SCDH – un partenariat public-privé – est prêt à démarrer, le financement du canton et de la Confédération étant assuré. Axé sur la conception, la signalétique et l'environnement, ce centre de compétences soutient un système de santé innovant de haute qualité.



«Changemaker»

Die BFH lanciert den interdisziplinären Master-Studiengang «Circular Innovation and Sustainability». Die Absolvent*innen werden als Nachhaltigkeits-expert*innen Transformationen in Richtung einer nachhaltigeren Wirtschaft und Gesellschaft initiieren und umsetzen.

La BFH lance le master interdisciplinaire «Circular Innovation and Sustainability». Forts de leurs compétences en durabilité, les diplômé-e-s pourront mettre en route et appliquer des transformations menant à une économie et une société plus durables.

Frische Fische Pisciculture

Das Aquaforum macht die heimische Fischproduktion fit für die Zukunft. Das Kompetenzzentrum unterstützt mit Forschung, Bildung, Beratung und Dienstleistungen eine nachhaltige Aufzucht von Fischen. Qualität und Tierwohl sind zentral. Herzstück ist die moderne Kreislaufanlage mit Fischtanks.

Aquaforum prépare la production piscicole indigène à l'avenir. Ce centre de compétences soutient l'aquaculture durable par la recherche, la formation et les conseils et services. Privilégiant la qualité et le bien-être animal, il dispose d'une installation à recirculation moderne avec des viviers.



Interdisziplinarität Interdisciplinaire

Im neuen Wahlangebot «BFH diagonal» erweitern die Student*innen ihr Profil. Über 100 Module aus der thematischen Vielfalt der BFH stehen zur Wahl. Themen wie Nachhaltigkeit, Diversity oder Entrepreneurship vermitteln den Student*innen Skills von morgen und bereiten sie auf die Arbeitswelt vor.

La nouvelle offre «BFH diagonal» propose plus de 100 modules reflétant la palette thématique de la BFH en vue d'enrichir le profil des étudiant-e-s. Durabilité, diversité ou encore entrepreneuriat: des options pour acquérir des compétences d'avenir et se préparer au monde du travail.

Bessere Ökobilanz Meilleur écobilan

Die Elektromobilität wird weiter Fahrt aufnehmen – Lithium-Ionen-Batterien sind das Herzstück von Elektrofahrzeugen. Das Projekt «CircuBAT» will den Kreis von Produktion, Anwendung und Recycling von Lithium-Ionen-Batterien schliessen und so die Ökobilanz von Elektrofahrzeugen verbessern.

L'électromobilité est appelée à se développer avec, au cœur des véhicules, les batteries lithium-ion. Le projet «CircuBAT» a pour but de fermer le cycle production – utilisation – recyclage de ces batteries afin d'améliorer l'écobilan des voitures électriques.



Mehr Student*innen Effectif en hausse

Im September haben rund 2500 neue Student*innen ihr Studium an der BFH aufgenommen – knapp 4 Prozent mehr als im Jahr zuvor. Die Zahlen zeigen, wie wichtig eine wissenschaftlich fundierte und anwendungsorientierte Bildung in aktuellen Zeiten der Unsicherheit ist.

En septembre, quelque 2500 personnes ont entamé des études à la BFH – une progression de près de 4 pour cent par rapport à 2020. Cet intérêt illustre l'importance, en cette période incertaine, d'une formation reposant sur des fondements scientifiques et orientée vers l'application.

Berner Fachhochschule
Haute école spécialisée bernoise
Falkenplatz 24
3012 Bern

+41 31 848 33 00
office@bfh.ch
bfh.ch