



Berner Fachhochschule
Haute école spécialisée bernoise
Bern University of Applied Sciences



CAS Projektmanagement für Fortgeschrittene

Infobroschüre

Angebot

Moderne Methoden erwerben. An der Technik feilen. Komplexe Projekte flexibel bewältigen. Als Projektleiterin/Projektleiter oder Auftraggeberin/Auftraggeber verstehen Sie mehr als die Grundlagen des Projektmanagements und verfügen über die damit verbundenen Fertigkeiten wie Planung und Steuerung. Sie führen das Projektteam sicher durch stürmische Zeiten und begegnen Anspruchsgruppen mit kritischen Fragen auf überzeugende Art.

Sie lösen heikle Aufgabenstellungen mit viel Know-how und Esprit, zum Beispiel wenn eine Anspruchsgruppe das Projekt scheitern lassen will oder ein Projektteam sich nicht voll zugunsten des Projekts einsetzt. Sie führen Anspruchsgruppen lateral, balancieren Interessen aus, lösen Konflikte, erwerben und integrieren neues Wissen und sind bereit, Teams agil und effektiv zu leiten und zu motivieren.

Diese berufsbegleitende Weiterbildung in Projektmanagement fördert und fordert Sie ganzheitlich. Sie beherrschen die wichtigsten Methoden und Praktiken, um ein Projekt in allen Phasen erfolgreich zu führen, zusammen mit allen Beteiligten die gemeinsamen Ziele zu erreichen und einen hohen betrieblichen Nutzen zu stiften.

Zielpublikum

Das CAS Projektmanagement für Fortgeschrittene richtet sich an Projektleiterinnen und Projektleiter sowie Auftraggeberinnen und Auftraggeber, die ihre Kompetenz zur Führung von anspruchsvollen Projekten verbessern möchten.

Ziele

Im CAS Projektmanagement für Fortgeschrittene setzen Sie sich mit den aktuellen Herausforderungen des Managements und der Leitung anspruchsvoller Projekte auseinander.

- Gestaltung erfolgversprechender Arbeitsbedingungen im Projekt
- Projekte als flexible Organisationen auf Zeit verstehen und leiten
- Unterstützung des Wissensmanagements in den betrieblichen Prozessen
- Neues Wissen generieren und integrieren
- Agile Teamführung in VUCA-Kontexten
- Konstruktiver Umgang mit Konflikten und Störungen
- Förderung Ihrer Selbst- und Methodenkompetenz
- Reflexion und Verständnis der beteiligten Rollen
- Einführung und Anwendung unterschiedlicher Praktiken der Projektarbeit, des Wissensmanagements und der Teamführung

Aufbau / Inhalte

Diese Weiterbildung in Projektmanagement setzt sich aus den folgenden drei Fachkursen zusammen:

- Fachkurs Führen im Projekt
- Fachkurs Wissensmanagement
- Fachkurs Agile Teamführung

Dieses CAS fördert Ihre Kompetenz in der Führung anspruchsvoller Projekte. Wir stellen Ihnen ein anregendes und motivierendes Lernumfeld zur Verfügung, in dem Sie neue Inhalte kennen lernen und auch Ihre beruflichen Fähigkeiten und Erfahrungen aktiv einbringen können.

Nachfolgend die Beschreibungen zu den einzelnen Fachkursen, die zum CAS führen. Details finden Sie auf bfh.ch/wirtschaft/de/weiterbildung/cas/projektmanagement-fuer-fortgeschrittene/.

Fachkurs Führen im Projekt

In dieser Weiterbildung in Führung erlernen Sie den professionellen Umgang mit den weichen Erfolgsfaktoren in Projekten. Sie entwickeln sich in der Führung von Projekten weiter und erwerben das Wissen, wie Sie massgeschneiderte Methoden und Praktiken im Umgang mit Ungewissheit im Projekt, zum Ausgleich der Interessen im Projektumfeld und zum Empowerment Ihres Projektteams anwenden.

Inhalte

Der Spruch «Soft Factors Are Hard Factors» bewahrheitet sich in der heutigen Projektführung immer wieder. Was nützt die beste Planung, wenn die betroffenen Anspruchsgruppen das Projekt nicht gutheissen oder der Auftraggeber gegen Ende des Projekts mit nicht vorhersehbaren Anforderungen an Sie herantritt?

Die Weiterbildung in Führen von Projekten unterstützt Sie bei der Lösung dieser Fragestellungen und in der Entwicklung Ihrer Kompetenz in der Projektführung. Für Sie stellen wir ein Lernfeld zur Verfügung, in dem Sie nicht nur neue Inhalte kennen lernen, sondern auch Ihre beruflichen Fähigkeiten und Erfahrungen aktiv einbringen und gemeinsam weiterentwickeln.

- Reflexion und Entwicklung der Projektkompetenz in eigenen Projekten
- Analyse des Projektumfelds und Management der Stakeholder-Risiken
- Aufbau einer konstruktiven Zusammenarbeit mit den Interessengruppen
- Betriebliche Rahmenbedingungen und Interessen berücksichtigen
- Gestaltung einer zweckmässigen Projektorganisation
- Förderung der Leistung der Projektteams
- Agile und situative Projektführung
- Aufbau und Führung des Informationswesens
- Gestaltung von Kick-off-Workshops
- Umgang mit Veränderungen im Umfeld des Projekts
- Best-Practice zum Projektabschluss
- Lehren ziehen aus den Erfolgen und Fehlern der eigenen Projekte und derjenigen der Peers

Steckbrief

Titel/Abschluss	Fachkurs Führen im Projekt
Dauer	9 Kurstage, jeweils Dienstag und Mittwoch
Anzahl ECTS	6 ECTS. Der Erwerb von ECTS-Punkten erfordert eine schriftliche Fallbeschreibung.
Kosten	CHF 4'250
Nächste Durchführung	Herbst 2019

Methodik

In dieser berufsbegleitenden Weiterbildung in Projektmanagement legen wir den Fokus auf das «Project Lab» und den Austausch in der Gruppe. Gemeinsam investieren Sie viel Zeit in die praktische Anwendung der vermittelten Konzepte und reflektieren Ihr praktisches Führungsverhalten kontinuierlich.

Das Project Lab behandelt Praxisfälle und konkrete Fragestellungen aus Ihrem Praxisalltag. Zusammen mit erfahrenen und kompetenten Dozentinnen und Dozenten analysieren Sie Problemsituationen, entwickeln Handlungsoptionen und Lösungsansätze und bewerten deren Wirkungen.

Fachkurs Wissensmanagement

In dieser Weiterbildung in Wissensmanagement lernen Sie, professionell mit Wissen und Informationen umzugehen und Ihre Geschäftsprozesse aus der Wissensperspektive zu betrachten. Sie lernen, wie Sie Nutzen- und Optimierungspotenziale erkennen und gewinnbringend einsetzen, damit die einzelnen Prozesse schlanker und effizienter ablaufen. Nutzen Sie Ihr Wissen zielgerichtet, effektiv und effizient zur Weiterentwicklung Ihrer Organisation (Unternehmen, Verwaltung, NPO).

Inhalte

Der Fachkurs Wissensmanagement unterstützt Sie, Ihre Kompetenzen im Umgang mit Wissen zu entwickeln. Konkret bearbeiten Sie das Thema wie folgt:

- Wissensmanagement als vernetzte Querschnittsaufgabe und die daraus entstehenden Wechselwirkungen verstehen und steuern
- Wissensmanagement als betriebliche Querschnittsfunktion und Teil von anderen Funktionen und Prozessen verstehen
- Aktuelle Konzepte des Wissensmanagements (Geschichte, Positionierung und Relevanz, Grundlagen, Definitionen und Modelle)
- Machbarkeit, Kosten und strategische Relevanz des Wissensmanagements in der aktuellen Unternehmens- bzw. Organisationspraxis erkennen
- Praktische Umsetzung von Wissensmanagement in verschiedenen betrieblichen Funktionen wie Projektmanagement, Leadership, Qualitätsmanagement, IT und Kommunikation und Prozessmanagement
- Sie erarbeiten sich ein persönliches Verständnis des Wissensmanagements
- Wissensanalyse in Ihrem Arbeitsbereich konzipieren
- Ideen und Herausforderungen in Ihrem Unternehmen diskutieren
- Lösungsansätze zur Verbesserung des Wissensmanagements in Ihrem Berufsalltag entwickeln und bewerten
- Austausch der Herausforderungen im Umgang mit Wissen in Ihrem Unternehmen oder Ihrer Organisation
- Ihre Umsetzungsvarianten vorstellen und diskutieren

Steckbrief

Titel/Abschluss	Fachkurs Wissensmanagement
Dauer	4-5 Kurstage, jeweils Dienstag und Mittwoch
Anzahl ECTS	3 ECTS (bei Erfüllung der Zulassungsbedingungen)
Kosten	CHF 2'125
Nächste Durchführung	Herbst 2019

Methodik

In dieser berufsbegleitenden Weiterbildung in Wissensmanagement legen wir viel Gewicht darauf, dass Sie sich innerhalb der Gruppe austauschen und das Gelernte in der Praxis anwenden. Investieren Sie viel Zeit in die zweckmässige Anwendung der vermittelten Konzepte. Reflektieren Sie Ihren Umgang mit Wissen. Aufgelockert wird der handlungsorientierte und moderne Unterricht durch kurze konzeptionelle und methodische Impulsreferate.

Der Unterricht behandelt Praxisfälle und konkrete Fragestellungen aus Ihrem Berufsalltag. Zusammen mit erfahrenen und kompetenten Dozentinnen und Dozenten analysieren Sie Problemsituationen, entwickeln Handlungsoptionen sowie Lösungsansätze und bewerten deren Wirkungen. In der Schlussveranstaltung werden in Kurzpräsentationen die umzusetzenden Massnahmenpläne vorgestellt.

Sie entwickeln systematisch Lösungen für Ihr Unternehmen und Ihre Lernmethodik. Schaffen Sie so einen greifbaren Mehrwert.

Fachkurs Agile Teamführung

Welche Haltungen und Einstellungen helfen Ihnen, in agilen Kontexten die Zusammenarbeit im Team erfolgreich zu gestalten? Wie gelingt Innovation? Was kann Führung zur Förderung der Selbstorganisation beitragen? Wie entwickeln Sie in Ihrem Unternehmen eine Kultur, die Agilität unterstützt? Wie verändert dies Führungsstile und Ihre Rolle als Führungskraft?

In einer VUCA-Welt wird die Leistungsfähigkeit von Teams von vielfältigen internen und externen Störungen beeinflusst. In dieser Weiterbildung in agiler Teamführung lernen Sie, solche Probleme rechtzeitig zu erkennen und Ihr Team auch in hektischen Phasen sicher zu führen.

Inhalte

Diese Weiterbildung in Agiler Teamführung unterstützt Sie in der Entwicklung Ihrer Kompetenz in der Teamführung. Es steht Ihnen eine kreative Lernumgebung zur Verfügung, in der Sie nicht nur neue Inhalte kennen lernen, sondern auch Ihre beruflichen Fähigkeiten und Erfahrungen aktiv einbringen und gemeinschaftlich weiterentwickeln:

- Prozessarbeit und das 3-Ebenen-Modell der Realität
- Co-Kreation, die Rolle des Beobachters und der Wandel
- Teamkulturen als Systeme und Felder
- Umgang mit Mindset, Werten und Befindlichkeiten
- Störungen und Konflikte als Informationsträger
- Die Bedeutung von Fehlern für Innovation
- Hierarchien, Rollen, Rang, Macht und Einfluss
- Spannungsfeld Rolle/Person
- Interaktion und Beziehungsgestaltung
- Selbstorganisation und Gruppendynamik
- Agilität und Selbstführung

Steckbrief

Titel/Abschluss	Fachkurs Agile Teamführung
Dauer	4 Kurstage, jeweils Dienstag und Mittwoch
Anzahl ECTS	3 ECTS (bei Erfüllung der Zulassungsbedingungen)
Kosten	CHF 2'125
Nächste Durchführung	Herbst 2019

Methodik

Zur Anwendung gelangen in einem handlungsorientierten Klima aktuelle didaktische Methoden, konzeptionelle und methodische Inputs, Selbstreflexion, Gruppendialoge, Tandemübungen, Gruppenarbeiten und Feedbackprozesse. Sie entwickeln Ihre eigenen Lösungen für Ihre Teamführung und schaffen so einen elementaren Mehrwert für Ihr Projekt und Ihr Unternehmen. Sie arbeiten an konkreten Herausforderungen aus Ihrem Führungsalltag. Der Unterricht ist erfahrungsorientiert und interaktiv. Das Lernen findet im Hier und Jetzt statt. Sie profitieren von Ihrer Bereitschaft, sich einzubringen, eigene Vorannahmen zu hinterfragen und Neues auszuprobieren.

Methoden und Lernen

Die Methodik kann je nach Fachkurs variieren. Weitere Informationen dazu finden Sie im jeweiligen Fachkurs.

Zulassung

Allgemeine Zulassungsbedingungen

Mit einem Hochschulabschluss und mindestens zwei Jahren Berufserfahrung können Sie jetzt beginnen. Steigen Sie ebenfalls ein mit einer gleichwertigen Aus- oder Weiterbildung und mehrjähriger Berufserfahrung. In diesem Fall absolvieren Sie den Kurs Einführung ins wissenschaftliche Arbeiten, der für alle Studierenden ohne Hochschulabschluss obligatorisch ist. Ausnahme: Sie haben dieses Modul bereits im Rahmen eines anderen CAS besucht.

Wenn Sie nur an einem der Fachkurse teilnehmen möchten, müssen Sie keine Zulassungsbedingungen erfüllen. Informationen dazu finden Sie beim jeweiligen Fachkurs.

Kenntnisse und Fähigkeiten

Erfahrung als Projektleiterin bzw. -leiter oder als Auftraggeberin oder Auftraggeber. Ihre berufliche Stellung bietet Raum für persönliche Weiterentwicklung und zur Umsetzung von Neuem. Sie sind bereit, Herausforderungen aus Ihrer Praxis in den Unterricht einzubringen.

Ausnahmen

Die zuständige Studienleitung entscheidet «sur dossier» über die Zulassung nach Eingang Ihrer Anmeldung.

Abschluss und Anerkennung

Certificate of Advanced Studies (CAS) der Berner Fachhochschule in Projektmanagement für Fortgeschrittene

Durchführung

In den drei Fachkursen finden 17-20 Unterrichtstage statt, jeweils Dienstag und Mittwoch.

Ort

Berner Fachhochschule, Weiterbildung Wirtschaft, Schwarztorstrasse 48, 3007 Bern

Kosten

CHF 8'500 (für alle drei Fachkurse)

Sämtliche Pflichtliteratur, Kursunterlagen und Kompetenznachweise sind im Preis inbegriffen.

Rechtliche Hinweise

Es gelten die Allgemeinen Geschäftsbedingungen. Änderungen bleiben vorbehalten. Im Zweifelsfall ist der Wortlaut der gesetzlichen Bestimmungen und Reglemente massgebend.

Weitere Informationen unter: bfh.ch/wirtschaft/agb

Ihre Ansprechpersonen

Studienorganisation

Sylvia Batt
T +41 31 848 34 12
sylvia.batt@bfh.ch

Studienleitung CAS

Prof. Dr. Andreas Huber
T +41 31 848 34 18
andreas.huber@bfh.ch

Anmeldung

Sie können sich online wahlweise für den gewünschten Fachkurs oder für das ganze CAS Projektmanagement für Fortgeschrittene anmelden:

bfh.ch/wirtschaft/de/weiterbildung/cas/projektmanagement-fuer-fortgeschrittene/
bfh.ch/wirtschaft/de/weiterbildung/fachkurse/fuehren-im-projekt/
bfh.ch/wirtschaft/de/weiterbildung/fachkurse/wissensmanagement/
bfh.ch/wirtschaft/de/weiterbildung/fachkurse/agile-teamfuehrung/

Anmeldeschluss

Den Anmeldeschluss finden Sie auf der Website des jeweiligen Studiengangs. Bei verfügbaren Plätzen nehmen wir Ihre Anmeldung gerne auch nach dem Anmeldeschluss entgegen.

Berner Fachhochschule
Weiterbildung Wirtschaft
Schwarztorstrasse 48
CH-3007 Bern

Telefon +41 31 848 34 02

weiterbildung.wirtschaft@bfh.ch
bfh.ch/wirtschaft/weiterbildung