



Studienplan

Modul Masterarbeit

Prof. Dr. Kim Tokarski

05/2022 - V. 6.0

Inhaltsverzeichnis

1. Beschreibung und Konzeption	3
2. Zulassung	3
3. Ziele / Inhalte	3
4. Lehr- und Lernformen/Betreuung	4
5. ECTS-Credits	4
6. Evaluation des Lernerfolgs/Kompetenznachweis	4
7. Zusätzliche Dokumente bei 15-ECTS-Credits	6
8. Benotung und Nicht-Bestehen der Kompetenznachweise	6
9. Vertraulichkeit	7
10. Studiengebühr	8
11. Evaluation	8
12. Ansprechpersonen	8
Anhang 1: Bewertung und Anspruch	9
Anhang 2: Merkblätter, Reglemente und mehr	11

1. Beschreibung und Konzeption

Präambel

Dieser Studienplan gilt für das modulare EMBA-Studium in der Weiterbildung des Departements Wirtschaft, daneben auch für das MAS-Studium in Wirtschaftsinformatik der beiden Departemente Technik und Informatik sowie Wirtschaft. Die nachfolgenden Bestimmungen sind in diesem Sinne zu lesen: Überall, wo auf die EMBA-Studiengänge verwiesen wird, ist auch der MAS-Studiengang in Wirtschaftsinformatik gemeint.

Inhalt / Konzeptionelles

Im Rahmen des Moduls Masterarbeit (MMA) verfassen die Studierenden ihre Masterarbeit. Mit der Masterarbeit wird das modulare EMBA-Studium abgeschlossen, das aus verschiedenen CAS besteht und allenfalls aus einer DAS-Arbeit und Fachkursen.

Anrechnung

Für dieses Modul können grundsätzlich keine Studienleistungen angerechnet werden.

Abschluss

Die Benotung des Moduls wird in der Regel im Anschluss an die Präsentation informell bekanntgegeben. Die formelle Eröffnung der Benotung erfolgt schriftlich innert 30 Tagen nach der Präsentation. Die EMBA-Diplomurkunde wird separat ausgehändigt.

2. Zulassung

Bedingungen

- Die Zulassung zur EMBA-Masterarbeit erhält, wer mindestens 45 ECTS-Credits (siehe Kapitel 5 über ECTS-Credits) im Rahmen des betreffenden Studiengangs erworben hat und bis zur erfolgreichen Präsentation der Masterarbeit die Gesamtstudiendauer von 8 Jahren nicht überschreitet.
- Eine Zulassung mit weniger als 45 ECTS-Credits ist in Ausnahmefällen möglich. Es entscheidet die zuständige EMBA-Studiengangsleitung. Die fehlenden ECTS-Credits müssen aber noch zwingend erworben werden, bevor der EMBA-Studiengang abgeschlossen werden kann.
- Eine Zulassung bei Überschreitung der Studiendauer von 8 Jahren ist in Ausnahmefällen möglich. Es entscheidet die zuständige EMBA-Studiengangsleitung.
- Nicht zugelassen werden Personen, die das Modul Masterarbeit bereits einmal wiederholt haben.

Verfahren

Die Zulassung erfolgt durch die zuständige EMBA-Studiengangsleitung nach der Anmeldung zur Masterarbeit. Die Unterlagen für die Anmeldung können bei der Studienorganisation Weiterbildung angefordert werden. Diesem Formular sind Kopien der bestandenen CAS, welche ausserhalb der Weiterbildung Wirtschaft absolviert wurden, beizulegen.

3. Ziele / Inhalte

Zielsetzung

Mit der Masterarbeit zeigen die Studierenden, dass sie für eine komplexe Management-Herausforderung innert vorgegebener Frist eine überzeugende konzeptionelle Lösung entwickeln können.

Das Modul bietet Unterstützung und Befähigung, erfordert von den Studierenden aber eigenständiges Arbeiten und Selbstqualifikation.

Inhalte der Unterrichtsteile

1. Rahmenbedingungen, Qualitätskriterien, Projektmanagement und Arbeitsplanung der Masterarbeit
2. Entwickeln einer geeigneten Fragestellung (Startphase)
3. Forschungsmethoden (Durchführungsphase)
4. Schreibwerkstatt (Durchführungsphase/Abschluss)
5. Erfahrungsaustausch

Pflichtliteratur: Hunziker, A. (2017). Spass am wissenschaftlichen Arbeiten / So schreiben Sie eine gute Semester-, Bachelor- oder Masterarbeit, SKV Verlag, Zürich.

4. Lehr- und Lernformen/Betreuung

- In den Unterrichtsteilen wird mit Fachinputs, Lehrgesprächen, Gruppenübungen gearbeitet; zudem werden Workshops angeboten.
- Die Betreuung wird durch zwei Expert*innen sichergestellt, die in zwei verschiedenen Rollen wirken: Referent*in und Korreferent*in. Der*die Referent*in steht beratend zur Verfügung im Umfang von drei bis vier etwa einstündigen Sitzungen. Die Rolle des*der Korreferent*in sieht nur eine Stellungnahme zur Themenanalyse und die Bewertung der Arbeit vor. Die Rollen sind im «Merkblatt Ablauf & Timing» ausführlich beschreiben.
- Die Inanspruchnahme der Betreuung durch den*die Referent*in wird als selbstverständlich vorausgesetzt. Die Teilnahme an Unterricht und Workshop ist empfohlen, jedoch freiwillig.
- Die Studierenden fragen die betreuenden Personen selbständig an, diese sind von der EMBA-Studiengangsleitung zu bestätigen.
 - In Frage kommen Dozierende der besuchten CAS und Dozierende der BFH, soweit sie unbefangen sind. Auf Anfrage bei der Studiengangsleitung sind auch andere, externe qualifizierte Fachpersonen zulässig.
 - In der Regel ist mindestens einer/eine der beiden Expert*innen an der BFH angestellt und/oder mit den Regeln und Abläufen der Masterarbeit in der Weiterbildung vertraut. Ist dies nicht der Fall, so ist die EMBA-Studiengangsleitung oder eine Vertretung bei der Präsentation der Masterarbeit anwesend.

5. ECTS-Credits

- Für das Modul Masterarbeit werden im Grundsatz 12 ECTS-Credits verliehen.
- In Ausnahmefällen und nur in vorheriger Absprache mit der Studiengangsleitung des Moduls Masterarbeit kann eine Masterarbeit mit 15 ECTS-Credits absolviert werden. Die 15 ECTS-Credits werden verliehen, wenn die zusätzlichen Dokumente (gemäss Kapitel 8) ebenfalls eingereicht und als genügend bewertet worden sind.

6. Evaluation des Lernerfolgs/Kompetenznachweis

Präsenz bei Unterrichtsteilen

Grundsätzlich wird erwartet, dass alle Studierenden, die eine Masterarbeit schreiben, dieses Modul vollständig besuchen. Wer an einem Termin nicht teilnehmen kann oder möchte, meldet sich rechtzeitig bei der Studienorganisation ab. Es besteht keine Präsenzpflicht.

Bewertung der Masterarbeit und der Präsentation

Der Erfolg des Moduls wird durch die Bewertung der Teilkompetenznachweise Masterarbeit, Medienbeitrag und Präsentation festgestellt, sowie allenfalls Reader und Praxisfeedback (für Masterarbeiten mit 15 ECTS-Credits).

Alle Kriterien müssen als genügend bewertet werden, damit der Kompetenznachweis insgesamt genügend bewertet werden kann. Das Beurteilungsraster befindet sich auf der Studienplattform.

Einzel-/Gruppenarbeit

Grundsätzlich ist die Masterarbeit eine Einzelarbeit.

Die EMBA-Studiengangsleitung kann Gruppenarbeiten (von zwei Studierenden) bewilligen, wenn Folgendes erfüllt ist:

- Die beiden betreffenden Studierenden haben bisher gute bis sehr gute Leistungen erbracht.
- Es hat ein Beratungsgespräch mit der Studiengangsleitung stattgefunden.
- Es ist schriftlich festgehalten, ob eine individuelle Benotung oder eine Team-Benotung erfolgt und wenn ersteres, welche Teile welchem Gruppenmitglied zugeordnet werden (ein Merkblatt ist bei der Studienorganisation erhältlich).

Formale Anforderungen an die Masterarbeit

- **Termineinhaltung:** Verspätet eingereichte Arbeiten gelten als nicht bestanden. Nachweisbare Notfälle, die zu einer Verzögerung führen, sind innert drei Arbeitstagen der EMBA-Studiengangsleitung zu melden. Es kann eine Fristerstreckung in Ausnahmefällen gewährt werden.
- **Länge:** Die Masterarbeit soll ungefähr 50 Seiten (minimal 40, maximal 60) umfassen bei einer Darstellung gemäss der Vorlage (Schriftgrösse 11pt, 1.5 Zeilenschaltung). Gemessen wird die Seitenzahl von der ersten Seite *nach* dem Inhaltsverzeichnis (oder allfälligen anderen Verzeichnissen) bis zur letzten Seite *vor* der Selbständigkeitserklärung. Der Anhang wird folglich nicht mitgezählt. Eine Erweiterung des Umfangs von 10 Seiten ist nach Einwilligung der Studiengangsleitung EMBA möglich.
- **Zitierweise:** Eine saubere, einheitliche Zitierweise ist erforderlich. Die Wahl des Zitierstandards ist frei, empfohlen wird APA (6th Edition).
- **Darstellung/Schreibweise:** Eine saubere Darstellung der Arbeit und eine klare, verständliche Sprache sind erforderlich. Unpersönliche Formulierungen sind zu bevorzugen.
- **Druck/Bindung:** Spätestens am kommunizierten Abgabedatum ist eine elektronische Version der Masterarbeit im PDF-Format bei der Studienorganisation sowie bei den beiden Expert*innen einzureichen. Sie wird zur elektronischen Plagiatsprüfung verwendet. Die elektronische Version kann per Mail oder über eine geeignete Plattform mittels Link eingereicht werden. Die Studierenden klären direkt mit den Expert*innen ab, ob noch eine gedruckte Version gewünscht wird und versenden diese an die gewünschte Adresse. Allfällige gedruckte Exemplare sind in geeigneter Form zu binden (beispielsweise Spiralbindung).
- **Medienbeitrag:** Zusätzlich zur Arbeit ist separat ein Medienbeitrag einzureichen, der den Inhalt der Arbeit in mediengerecht aufbereiteter Form wiedergibt. Der Medienbeitrag ist **spätestens eine Woche vor der Präsentation** per Mail an die Studienorganisation sowie den Expert*innen einzureichen. Es sind die Anforderungen des Merkblattes «Medienbeitrag» zu erfüllen.

Formale Anforderungen an die Präsentation

- Die Präsentation findet in der Regel vor Ort (Schwarztorstrasse 48) statt. In Ausnahmefällen kann diese auch über MS Teams erfolgen.
- Die vorgegebene Zeit von 20 Minuten soll nicht über-, aber auch nicht erheblich unterschritten werden. Bei Gruppenarbeiten gelten andere Vorgaben (siehe Merkblatt).
- Die Präsentation erfolgt in Schriftsprache.

Die Präsentation findet innerhalb von vier Wochen nach dem Abgabedatum statt. Als Abgabedatum gilt der von der Studiengangsleitung kommunizierte Termin. Die Studierenden vereinbaren frühzeitig den Termin mit den beiden Expert*innen und reservieren bei der Studienorganisation einen Raum für die Präsentation. Ist eine Präsentation innerhalb von 4 Wochen nicht möglich, muss dies mit der Studiengangsleitung EMBA abgesprochen werden.

Erlaubte Hilfsmittel

Grundsätzlich sind alle redlichen Hilfsmittel gestattet. Die Arbeiten sind selbständig zu verfassen. Zu beachten sind die [Richtlinien über den Umgang mit Plagiaten](#). Es wird eine Plagiatsprüfung vorgenommen.

7. Zusätzliche Dokumente bei 15-ECTS-Credits

Reader

Der Reader ist ein separates Dokument, welches im Sinne einer Literatur-Recherche die wichtigsten Quellen zu einem Thema zusammenstellt, zusammenfasst und kommentiert.

Der Reader richtet sich allgemein an Personen, die sich in das Themengebiet Masterarbeit einlesen möchten, ohne sich mit der spezifischen Fragestellung der Masterarbeit auseinandersetzen zu wollen. Es liegt in der Aufgabe des/der Studierenden, sich ein geeignetes Zielpublikum auszudenken. Er umfasst mindestens 5 und höchstens 7 Quellen.

Der Reader beinhaltet Folgendes:

- Beschreibung des Zielpublikums.
- Beschreibung, was von der Lektüre erwartet werden darf.
- Überlegungen zur Auswahl der Quellen.
- Zusammenfassung der Quellen (Informationen zur Autorenschaft und zur Publikation, inhaltliche Zusammenfassung, persönliche Stellungnahme zu Inhalt und Qualität) auf ca. 2 Seiten je Quelle.
- Wenn möglich und sinnvoll werden die Quellen beigelegt. In jedem Fall werden genaue bibliografische Angaben gemacht.

Praxisfeedback

Der/die Studierende gibt die Masterarbeit nach dem Abgabetermin mindestens 2 Personen zu lesen. Es müssen Personen sein, die sich aufgrund ihrer Erfahrung oder Funktion ein spezifisches Urteil bilden können über die Qualität der Arbeit aus einer praktischen Perspektive. Der/die Studierende bestimmt und kontaktiert diese Personen selbst, allenfalls mit Unterstützung des*der Referent*in / Korreferent*in. Er/sie holt sich von diesen Personen eine Rückmeldung persönlich ein. Er/sie verfasst einen Bericht, der Folgendes beinhaltet:

- Überlegungen zur Auswahl der Personen
- Möglichst inhaltlich verzerrungsfreie und kompakte Darstellung der erhaltenen Rückmeldung
- Eigene Überlegungen zu den Rückmeldungen

Einreichung, Präsentation und Benotung

Reader und Praxisfeedback sind zeitgleich mit dem Medienbeitrag (s. Abschnitt 6) *spätestens 1 Woche vor der Präsentation* einzureichen.

Der Präsentationstermin findet *spätestens 6 Wochen* nach Abgabetermin statt. Die EMBA-Studiengangsleitung kann in begründeten Fällen Ausnahmen bewilligen.

Reader und Praxisfeedback werden mit separaten Kriterien benotet.

8. Benotung und Nicht-Bestehen der Kompetenznachweise

- Für das Bestehen des Moduls ist eine genügende Masterarbeit erforderlich. Im Falle einer Masterarbeit mit 15 Credits ist zudem eine genügende Note für die zusätzlichen Dokumente erforderlich.

- Sobald eines der Kriterien der Masterarbeit als ungenügend bewertet wird, kann die Arbeit insgesamt höchstens mit der Note 3.5 bewertet werden. Analoges gilt für die Benotung der zusätzlichen Dokumente bei der Masterarbeit mit 15 ECTS-Credits.
- Die Rundungsregel ist im Falle einer Masterarbeit mit 15 Credits wie folgt: Aus den auf zwei Kommastellen gerundeten Noten der Masterarbeit einerseits und der zusätzlichen Dokumente andererseits wird der gewichtete Mittelwert errechnet, wobei die Masterarbeit mit 80% und die zusätzlichen Dokumente mit 20% gewichtet werden, und dieses Resultat auf die nächste halbe oder ganze Note gerundet wird.
- Wird die Masterarbeit mit der Note 3.5 bewertet, so kann sie einmal nachgebessert werden.
- Nachbesserung bedeutet, dass innert einer Frist von 4 Wochen seit der Präsentation eine nachgebesserte Fassung derselben Arbeit eingereicht und vom gleichen Expertenteam beurteilt wird. Die Studiengangsleitung kann die Nachbesserungsfrist im begründeten Fällen verlängern. Eine nachgebesserte Masterarbeit kann nicht erneut nachgebessert werden.
- Kann die Masterarbeit nicht nachgebessert werden oder führt die Nachbesserung nicht zu einer genügenden Note oder wurde die Frist zur Nachbesserung nicht genutzt, so kann die Masterarbeit nicht wiederholt werden. Es besteht aber die Möglichkeit, das gesamte Modul unter Verrechnung der vollen Kursgebühren zu wiederholen.
- Wird das Modul wiederholt, werden die Experten von der Studiengangsleitung bezeichnet. Es sind in der Regel andere Experten als im ersten Versuch. Die Wiederholung des Moduls hat innerhalb eines Jahres nach der Eröffnung des Nichtbestehens zu erfolgen.
- Ist die Wiederholung nicht erfolgreich, so ist das Modul Masterarbeit endgültig nicht bestanden. In diesem Fall kann das Studium nicht mehr mit dem EMBA-Titel abgeschlossen werden.
- Wird die Arbeit wegen **Plagiatsvorwurf** abgelehnt, so gilt die Richtlinie über den Umgang mit Plagiaten an der Berner Fachhochschule. Eine Nachbesserung der Arbeit oder eine Wiederholung des Moduls kann im Rahmen des Verfahrens ausgeschlossen werden. Hinweis: Es ist darauf zu achten, dass Fremd- und Eigenleistungen klar ersichtlich sind. Insbesondere Eigenleistungen, die im Rahmen anderer Arbeiten erbracht worden sind, sind als solche zu kennzeichnen (Vermeidung von Selbstplagiat).
- Gegen eine genügende Note kann kein Rekurs geführt werden, es sein denn es wird ein Nachweis erbracht, dass der/dem Studierenden durch die erteilte Note ein gravierender Nachteil entsteht.

9. Vertraulichkeit

- Eine Masterarbeit ist in der Regel nicht vertraulich.
- Sofern eine Partnerinstitution Vertraulichkeit explizit wünscht, ist Vertraulichkeit möglich. Die EMBA-Studiengangsleitung bewilligt dies auf Antrag der/des Studierenden. Die Experten, die Studiengangsleitung und die Studienorganisation sind in diesem Fall zur Vertraulichkeit verpflichtet.
- Die Vertraulichkeit kann sich auf die gesamte Arbeit oder nur auf einen Teil (z. B. Anhang) beziehen. In diesem Fall sind vertrauliche und nicht vertrauliche Teile als separate Dokumente einzureichen.
- Vertrauliche Dokumente sind als solche auf dem Titelblatt und auf jeder bedruckten Seite zu kennzeichnen.
- Es ist grundsätzlich Sache des/der Studierenden, vorgängig abzuklären, ob Vertraulichkeitswünsche die Durchführbarkeit der Masterarbeit behindern.
- Alle Arbeiten - auch vertrauliche - werden auf einem Server der BFH und in einer speziellen Datenbank gespeichert, die ausschliesslich der Plagiatsprüfung dient. Zugriffsmöglichkeit haben nur Mitarbeitende der BFH, die zur Wahrung der Vertraulichkeit instruiert und verpflichtet sind.

10. Studiengebühr

Für Studierende der EMBA-Studiengänge kostet die Teilnahme an diesem Modul CHF 2'500.-, ausser sie haben alle ECTS-Credits an der BFH erworben. In diesem Fall wird die Studiengebühr für den ersten Versuch der Masterarbeit erlassen.

Für Studierende des MAS Wirtschaftsinformatik beträgt die Studiengebühr für das Modul Masterarbeit CHF 4'000.-. Sie reduziert sich um CHF 1'000.- für jedes CAS, das am Departement Wirtschaft erworben worden ist. Die übrigen Studierenden bezahlen die volle Gebühr.

11. Evaluation

Die Teilnehmenden können gebeten werden, sich im Rahmen eines Fragebogens zu äussern.

12. Ansprechpersonen

Studiengangsleitung Modul Masterarbeit

Prof. Dr. Kim Tokarski, kim.tokarski@bfh.ch, Tel. 031 848 44 51

Studienorganisation

Sylvia Batt, sylvia.batt@bfh.ch, Tel. 031 848 34 12

EMBA-Studiengangsleitende

EMBA Controlling & Consulting	Beat Geissbühler
EMBA Digital Business	Kim Tokarski
EMBA Excellence in Sportmanagement	Michael Mrkonjic / Kim Tokarski
EMBA Leadership und Management	Benjamin Spycher
EMBA Human Resource Management	Bianca Tokarski
EMBA Ökonomie und Management im Gesundheitswesen	Bianca Tokarski
EMBA Projektmanagement	Andreas Ninck
EMBA Public Management	Thomas Gees
MAS Wirtschaftsinformatik	Kim Tokarski

(Personelle Änderungen sind möglich)

Anhang 1: Bewertung und Anspruch

Für die **Beurteilung** der Arbeit gelten die Bewertungskriterien gemäss Beurteilungsraster. Das Beurteilungsraster ist daher genau zu studieren.

Der Anspruch, welcher der Einstufung der Kriterien zugrunde gelegt wird, basiert auf vier Faktoren:

1. Der **allgemeine Anspruch** an eine «fachhochschulgerechte» Masterarbeit (siehe nachfolgende Tabelle).
2. Die **Studienpläne** der besuchten CAS, d.h. die Themen der Module und der einzelnen Kurse sowie deren Umfang und Anspruch. Es wird vorausgesetzt, dass die Lernziele erreicht worden sind. Die besuchten CAS sind aus der Anmeldung zur Masterarbeit ersichtlich.
3. Die veranschlagte **Zeit** und der erwartete Umfang. Konkret sind es 12 ECTS-Credits d.h. 360 Arbeitsstunden für alles, inkl. Medienbeitrag und Präsentation, 14 Wochen berufsbegleitend, 40 bis 60 Seiten. Bei Arbeiten mit 15 ECTS-Credits bleibt sich der Anspruch im Prinzip gleich. Es sind jedoch zusätzlich 90 Arbeitsstunden für das Verfassen von ergänzenden Dokumenten zu leisten (s. Studienplan).
4. Die professionelle **Einschätzung** der Experten aufgrund ihrer akademischen und praktischen Erfahrung.

Der allgemeine Anspruch an eine «fachhochschulgerechte» Masterarbeit wird in der folgenden Tabelle dargestellt.

	zu niedriger Anspruch	fachhochschulgerecht	zu hoher Anspruch
Methodik¹	<ul style="list-style-type: none"> • Reiner Pragmatismus • Bauchentscheide 	<ul style="list-style-type: none"> • Nachvollziehbarkeit • gute Argumentation • Realistische Einschätzung der Gültigkeit der verwendeten Methoden • Selbstkritische Haltung 	<ul style="list-style-type: none"> • Experimentelle Versuchsanordnungen • psychologische Testverfahren • wissenschaftliche State-of-the-Art-Methoden
Datenanalyse/ Statistik²	<ul style="list-style-type: none"> • Fehlen minimaler statistischer Auswertungen, wo diese möglich oder sinnvoll wären 	<ul style="list-style-type: none"> • Prozentangaben, Kreuztabellen • Mittelwerte, Histogramme • aussagekräftige Diagramme 	<ul style="list-style-type: none"> • Einfache lineare Regression, Korrelationen • Multiple Regression • Faktorenanalyse • Andere anspruchsvolle statistische Verfahren
Zitieren (formal)	<ul style="list-style-type: none"> • Salopper Umgang mit Quellen 	<ul style="list-style-type: none"> • Saubere Dokumentation sämtlicher Quellen nach einheitlichem Zitierstandard (empfohlen: APA, 6th Ed.) 	<ul style="list-style-type: none"> • Systematische Zurückverfolgung von Sekundärliteratur
Literatur-Breite	<ul style="list-style-type: none"> • Nur basierend auf Skripten 	<ul style="list-style-type: none"> • Kenntnis und Verarbeitung ausgewählter Literatur zur Fragestellung³ • Bezug von Literatur zu Spezialthemen • Fachwissen gemäss Curriculum 	<ul style="list-style-type: none"> • Vergleichende Literaturanalyse • Umfassende Literaturrecherche • Literaturfundierung sämtlicher angeschnittenen Themen
Literatur-Qualität	<ul style="list-style-type: none"> • Vorwiegend populärwissenschaftliche Literatur • Vorwiegend Internetquellen, wo wissenschaftliche Quellen verfügbar wären • Vorwiegend Unterrichtsskripte 	<ul style="list-style-type: none"> • Deutschsprachige wissenschaftliche Publikationen (Bücher aus Bibliothekskatalog, Fachartikel aus Datenbanken) 	<ul style="list-style-type: none"> • Fremdsprachige Fachliteratur • Fachliteratur mit höheren mathematischen Ansprüchen • Fachliteratur, die so spezialisiert ist, dass sie nicht anschlussfähig ist ans Curriculum
Generalisierbarkeit und Anwendbarkeit	<ul style="list-style-type: none"> • Reiner Pragmatismus • Arbeit ohne konkreten Anwendungsbezug 	<ul style="list-style-type: none"> • Systematische und zukunftsorientierte Lösung eines konkreten Problems 	<ul style="list-style-type: none"> • Generalisierbare Resultate mit hoher Allgemeingültigkeit
Systematik		<ul style="list-style-type: none"> • Klare, zweckmässige Gliederung 	
Sprache	<ul style="list-style-type: none"> • Plauderstil • Gemeinplätze • Unpräzise Formulierungen • Doppeldeutigkeiten 	<ul style="list-style-type: none"> • Klare, verständliche Sprache 	<ul style="list-style-type: none"> • Journalistische oder literarische Glanzleistung • Wissenschaftlicher Jargon

¹ Siehe Hunziker, Alexander (2017): Spass am wissenschaftlichen Arbeiten, SKV Verlag, Zürich.

² Studiengänge, in welchen Statistik speziell unterrichtet wird, haben höhere Anforderungen.

³ Die Auswahl der verwendeten Hauptliteratur wird in der Regel mit den Referierenden abgesprochen.

Anhang 2: Merkblätter, Reglemente und mehr

Die folgenden Dokumente befinden sich auf der Studienplattform. Sie bilden einen integralen Bestandteil dieses Studienplans.

- Merkblatt Masterarbeit - Ablauf & Timing
- Merkblatt Masterarbeit - Medienbeitrag
- Beurteilungsraster Masterarbeit (inkl. Reader und Praxisfeedback)
- Word-Vorlage (Template) für die Masterarbeit

Im Internet verfügbar sind

- [Weiterbildungsreglement der Berner Fachhochschule](#)
- [Richtlinien über den Umgang mit Plagiaten](#)

Auf der Studienplattform sind weitere Unterlagen zur Orientierung und Unterstützung vorhanden.