



Berner
Fachhochschule



Fachkurs Future Thinking Skills

Erlernen Sie das Handwerk der proaktiven Zukunftsgestaltung.

In Zusammenarbeit mit

| **scenario**C

► Wirtschaft

Zukunftsszenarien Wirklichkeit werden lassen

Beschreibung und Konzeption

Mit Future Thinking schaffen Sie sich Freiraum für das Erkennen von zukunftsrelevanten Signalen sowie der Entwicklung einer sinnstiftenden Vision zu einer handfesten Story und Roadmap. Sie trainieren Ihre kognitive Flexibilität im Umgang mit kreativen und mutigen Szenarien, verstehen die Rahmenbedingungen für den Erfolg und lernen das Handwerk der proaktiven Gestaltung der Zukunft. Dank dem Erlernten stellen Sie sicher, dass Vorhaben nicht in der operativen Hektik versanden, sondern kontinuierlich zukunftsweisende Entscheide getroffen und umgesetzt werden.

Ausbildungsziele

Sie lernen eine Auswahl von Methoden, Instrumenten und Skills kennen, mit denen Sie den Entscheidungsprozess zur Gestaltung der Zukunft strukturiert führen.

- Sie kennen den Future-Thinking-Prozess und können die entsprechenden Methoden und Tools situationsgerecht in der eigenen Organisation anwenden.
- Sie verstehen es, Erkenntnisse aus Trendanalysen und Forschungen gezielt in Entscheidungsprozesse einzubetten und diese zu einem erfolgreichen Abschluss zu bringen.
- Sie entwickeln sich bei neuen visionären Vorhaben Ihrer Organisation zu einer vertrauensvollen Bezugsperson für Teams und Stakeholder mit unterschiedlichen Hintergründen und Funktionen.
- Sie schätzen differenzierte und kontroverse Perspektiven und begegnen den Meinungsvertretern offen, neugierig und wertschätzend. Widerstand nutzen Sie als hilfreichen Indikator, statt dagegen zu kämpfen.
- Sie erarbeiten Zukunftsbilder und Szenarien im Dialog mit Führungspersonen aus der Geschäftsleitung oder dem Verwaltungsrat.

Steckbrief

- Titel/Abschluss: Fachzertifikat Future Thinking Skills
- Dauer: 7 Unterrichtstage, 2 Vertiefungstage
- Anzahl ECTS: Keine bzw. 4 ECTS-Credits, abhängig von der Zulassung
- Kosten: CHF 4'600
- Studienort: Schwarztorstrasse 48, 3007 Bern
- Durchführung: gemäss Webseite

Themen

Entlang des bewährten Future-Thinking-Prozesses entwickeln Sie für Ihr eigenes Praxisbeispiel zukunftsfähige Szenarien, die treffsichere Entscheidungen ermöglichen:

Oops

- Einführung in die Grundlagen, Vermittlung des theoretischen Konzepts
- Rahmenbedingungen, Reflektion der Sichtweisen und Rollen des Future Thinking
- Festlegen der Zielsetzungen für die Lernziele
- Wahl und Entwickeln der Problemstellung des eigenen Praxisbeispiels

Discover

- Back- und Fore-casting
- Strukturierte Gesprächsführung von Zukunftsthemen
- Einführung des «Sensemaking Business Canvas»
- Mindset der Entdecker*innen, Anwenden der vermittelten Methoden und Tools, um Gruppen in dieser Phase führen und moderieren zu können

Dream

- Übersetzen der heutigen Signale und Treiber in einen inspirierenden und glaubwürdigen Ausblick in die Zukunft
- Bauen von Artefakten der Zukunft
- Konkretisieren und Festigen der Szenarien und «Träume» aufgrund qualifizierter Feedbacks aus unterschiedlichen Perspektiven

Decide

- Identifikation der notwendigen Rahmenbedingungen von Future Thinking Teams
- Prüfen auf Anschlussfähigkeit und Entscheidung bzgl. zielgerichteter Ressourcenallokation
- Erstellen einer Roadmap für Ihr Projekt sowie einen «Future Thinking Pitch» und Antrag
- Verfolgen wichtiger Entscheide über ein Decision Logbook für den bewussten Einsatz im Entscheidungsprozess

Kontakt

Prof. Dr. Kim Oliver Tokarski
Kursleiter
+41 31 848 44 51
kim.tokarski@bfh.ch

Sylvia Batt
Studienorganisatorin
+41 31 848 34 12
sylvia.batt@bfh.ch

