



Berner Fachhochschule
Haute école spécialisée bernoise
Bern University of Applied Sciences



EMBA in Controlling & Consulting

Für eidg. dipl. Expertinnen/Experten in
Rechnungslegung und Controlling sowie
für dipl. Wirtschaftsprüferinnen/Wirtschaftsprüfer

In Zusammenarbeit mit



Beschreibung und Konzeption

Der Studiengang Executive Master of Business Administration (EMBA) Controlling & Consulting der Berner Fachhochschule ist ein in der Wirtschaft und Verwaltung anerkannter praxisorientierter Hochschulabschluss. Zusätzlich wird eine verkürzte, einjährige Form dieses Studiengangs mit adaptiertem Inhalt für eidg. dipl. Expertinnen und Experten in Rechnungslegung und Controlling und für die dipl. Wirtschaftsprüferinnen und Wirtschaftsprüfer angeboten.

Die Leitidee dieses Studiengangs ist, dass die (finanzielle) Steuerung eines Unternehmens an der Schnittstelle zwischen Management und Controlling-Fachspezialisten stattfindet. Controlling erschöpft sich nicht in Abweichungsanalysen und Ampelsystemen, sondern geht einen Schritt weiter hin zu Handlungsempfehlungen. Somit tritt eine gute Controllerin oder ein guter Controller auch als interner Consultant auf. Damit Analysen und Erkenntnisse beim Management ein offenes Ohr finden, müssen Controllerinnen und Controller sowie Wirtschaftsprüferinnen und Wirtschaftsprüfer die Sprache des Managements sprechen. Sie benötigen ein Verständnis für die Aufgaben der Unternehmensführung, für Strategien und Märkte.

Andererseits ist es für ein wirksames Controlling entscheidend, in welcher Art die Fakten und Zahlen, z.B. in der Geschäftsleitung vorgebracht werden. Hier sind Selbst- und Sozialkompetenzen sowie ein überzeugendes Auftreten und Argumentieren gefragt. Fachpersonen arbeiten aber nicht nur mit dem Management zusammen, sondern können auch selbst Führungsfunktionen wahrnehmen. Im Studiengang erhalten die Teilnehmenden daher auch ein Rüstzeug im Bereich Leadership.

Zielpublikum

Dieser Studiengang richtet sich an Personen mit einem Abschluss als eidg. dipl. Expertin oder Experte in Rechnungslegung und Controlling und als dipl. Wirtschaftsprüferin oder Wirtschaftsprüfer. Er setzt das profunde Fachwissen voraus, welches in der Vorbereitung auf die höhere Fachprüfung erworben wurde und rechnet dieses an den Executive Master of Business Administration an. Damit verkürzt sich die Studiendauer von üblicherweise zwei Jahren auf ein Jahr. Die Auswahl der Studieninhalte berücksichtigt die Vorkenntnisse der beiden Fachexpertinnen und Fachexperten.

Ziele

- In dem einjährigen Studium bis zum EMBA-Abschluss vertiefen Sie Ihr Wissen im Bereich des strategischen Managements.
- Sie gelangen zu einem funktionsübergreifenden Verständnis in Unternehmen und Organisationen.
- Sie entwickeln ihre Kompetenzen als Inhouse Consultants und Führungskräfte.
- Sie schärfen ihre Argumentationsfähigkeit beim Verfassen der Masterarbeit.

Inhalte

Beratungsmethodik

Die Studierenden verstehen sich auch als Inhouse Consultants und dehnen die Rolle des Controllers und des Prüfers damit auf die eines Sparring-Partners des Linienmanagements aus. Dazu verfügen sie über fundierte Kenntnisse des Beratungsprozesses und kennen die Rollen der in diesen Prozess eingebundenen Personen. Sie erkennen frühzeitig Veränderungsbedarf in einer Organisation und können Veränderungsinitiativen lancieren. Dazu verfügen sie über wirksame Beratungsinstrumente, welche sie praxisorientiert einsetzen können.

Die Studierenden werden sensibilisiert, über monokausale Ursache-Wirkungsketten hinwegzudenken und sich eine differenzierte Beurteilungsweise anzueignen. Es soll aufgezeigt werden, dass es für betriebswirtschaftliche Problemstellungen in der Regel nicht nur eine Lösung, sondern mehrere gibt, die zu begründen und in einer Diskussion zu verteidigen sind. Basierend darauf sind die Studierenden fähig, Entscheidungshilfen vorzubereiten, betriebswirtschaftliche Gutachten zu erstellen und diese in einer angemessenen Art und Weise zu dokumentieren und präsentieren.

Grundsätzliches

Es wird mit verschiedenen didaktischen Formen an den persönlichen (Führungs-)Kompetenzen gearbeitet. Die Teilnehmenden sollen ihre Rollen als Führungskräfte analysieren, reflektieren und Anregungen zur Weiterentwicklung erhalten. Dies wird einerseits durch Seminare im Plenum angestrebt und andererseits sind individuelle Gespräche mit den professionellen Dozierenden möglich, welche eine persönliche Standortbestimmung und eine laufende Reflexion des Unternehmensalltags und der Verhaltensexperimente ermöglichen. So werden individuelle Lernfortschritte mit selbst gesetzten Schwerpunkten ermöglicht.

Unterrichtsinhalte

- Verhandlungstechniken
- Unternehmenskultur und Führungsfragen
- Übermittlung schlechter Nachrichten / Führen schwieriger Gespräche
- Leadership-Skills: Motivation und Commitment erhöhen

Weitere Studieninhalte

- Inhouse Consulting: Funktionen und Prozesse
- Consulting Tools: Standard-Tools kennen und anwenden
- Prozessberatung: Business Process Reengineering
- Produktivitätsberatung: Lean Management
- Six Sigma / Yellow Belt (Zertifizierung)
- Change Management
- Übergreifende Beratungs-Fallstudien
- Management Simulation
- Wissenschaftliches Arbeiten

Masterarbeit

Im Anschluss an das Unterrichtssemester verfassen die Studierenden eine Masterarbeit. Die Arbeit steht in engem Bezug zur Arbeitspraxis und behandelt eine Themenstellung des Controllings. Der Aufwand für das Verfassen der Arbeit entspricht rund 450 Arbeitsstunden (Konzept, Literaturstudium, Beratung, Präsentation eines Zwischenstandes, Problembearbeitung, Verfassen der Arbeit). Ziel der Arbeit ist, ein Problem aus der Praxis strukturiert darzustellen und in nachvollziehbarer Weise eine taugliche Lösung zu finden. Die Methodik zur Erstellung einer Masterarbeit wird an einem Unterrichtstag während des Studiums erlernt. Hierbei geht es darum, dass die Studierenden:

- ...verstehen, was wissenschaftliches Arbeiten im Kontext eines Fachhochschulstudiums bedeutet;
- ...den groben Aufbau eines wissenschaftlichen Textes kennen;
- ...mit den Möglichkeiten der Literaturrecherche vertraut sind;
- ...einen Überblick über Untersuchungsmethoden erhalten.

Zulassung

Allgemeine Zulassungsbedingungen

Detaillierte Angaben unter: wirtschaft.bfh.ch/zulassung

Studiengangspezifische Zulassungsbedingungen:

Dieser Studiengang richtet sich an Personen mit einem Abschluss als eidg. dipl. Expertin oder Experte in Rechnungslegung und Controlling und als dipl. Wirtschaftsprüferin oder dipl. Wirtschaftsprüfer. Er setzt das profunde Fachwissen voraus, welches in der Vorbereitung auf die höhere Fachprüfung erworben wurde und rechnet dieses an den Executive Master of Business Administration an. Damit verkürzt sich die Studiendauer von üblicherweise zwei Jahren auf ein Jahr. Die Auswahl der Studieninhalte berücksichtigt die Vorkenntnisse der Expertinnen und Experten in Rechnungslegung und Controlling sowie der Wirtschaftsprüferinnen und Wirtschaftsprüfer.

Lern- und Arbeitsformen

Der Unterricht dient der Darstellung des Themas und der vertieften Auseinandersetzung mit zentralen Fragestellungen. Dies geschieht durch Inputreferate, Einzel- und Gruppenarbeiten, Präsentationen durch Studierende, Plenumsdiskussionen u.a. Die Vor- und Nachbereitung des Unterrichts erfolgt einerseits angeleitet durch Aufgaben, Fallbeispiele sowie Literaturstudium und andererseits eigenständig durch die Studierenden in Vorlesungen, Lehrgesprächen und durch Erfahrungsaustausch.

Kompetenznachweis

Die Erreichung der Lernziele des Unterrichtssemesters wird durch schriftliche Prüfungen überprüft. Neben der schriftlichen Prüfung wird ein Transferbericht verfasst. Die Studierenden gehen im Transferbericht von einem Thema der Lehrveranstaltung aus und wenden dieses auf ihre Unternehmenspraxis an. Das Fachthema wird dadurch vertieft und es erfolgt eine Strukturierung und Reflexion der eigenen Erfahrungen. Die schriftliche Form stellt gleichzeitig eine Vorbereitung auf die Masterarbeit dar. Die Masterarbeit wird nach einem vorgegebenen Bewertungsraster beurteilt, welches unter anderem die Nachvollziehbarkeit der Argumentation und die Anwendbarkeit in der Praxis als Kriterien beinhaltet.

Abschluss und Anerkennung

Executive Master of Business Administration (EMBA) der Berner Fachhochschule mit Vertiefung in Controlling & Consulting (60 ECTS-Credits).

Im einjährigen Studiengang werden Leistungen im Umfang von 40 ECTS erbracht. 20 ECTS werden aufgrund der Vorbildung angerechnet.

Durchführung

Die Daten der nächsten geplanten Durchführung finden Sie unter wirtschaft.bfh.ch.

Umfang: 30 Studientage

Ort

KV Zürich Business School, Bildungszentrum Sihlpost, zwei Gehminuten vom Hauptbahnhof Zürich

Kosten

CHF 18'900.-

Sämtliche Pflichtliteratur, Kursunterlagen und Kosten der Kompetenznachweise sind im Preis inbegriffen. (Für das Six Sigma Seminar fallen noch externe Pauschalkosten von CHF 300.- für das Seminarhotel, inklusive Übernachtung und Vollpension, an).

Rechtliche Hinweise

Es gelten die Allgemeinen Geschäftsbedingungen. Änderungen bleiben vorbehalten. Im Zweifelsfall ist der Wortlaut der gesetzlichen Bestimmungen und Reglemente massgebend.

Weitere Informationen unter: wirtschaft.bfh.ch/agb

Ihre Ansprechpersonen

Studienorganisation

Karin Kipfer
T +41 31 848 34 11
karin.kipfer@bfh.ch

Studienleitung EMBA

Prof. Beat D. Geissbühler
T +41 31 848 44 10
beat.geissbuehler@bfh.ch

Anmeldung

Haben wir Ihr Interesse geweckt? Geben Sie unter wirtschaft.bfh.ch im Suchfeld den Web-Code M-WIR-8 ein und gelangen Sie direkt zu weiteren Informationen und zum Angebot.

Anmeldeschluss

Der Anmeldeschluss für den Studiengang ist 3 Wochen vor Start.

Berner Fachhochschule
Weiterbildung Wirtschaft
Schwarztorstrasse 48
CH-3007 Bern

Telefon +41 31 848 34 02

weiterbildung.wirtschaft@bfh.ch
wirtschaft.bfh.ch/weiterbildung

Februar 2018