

Stolpersteine bei der HERMES Einführung

HERMES 2021 Tagung, BFH, 4. Juni 2021

Referat von Mark Scherler

SCHERLER

Training & Projektmanagement

info@scherler.co +41 61 506 11 17 www.scherler.co

Beweggrund für HERMES Einführung

- Qualität des PM soll sich verbessern
- Ist dieses Ziel erreichbar?

Stolpersteine

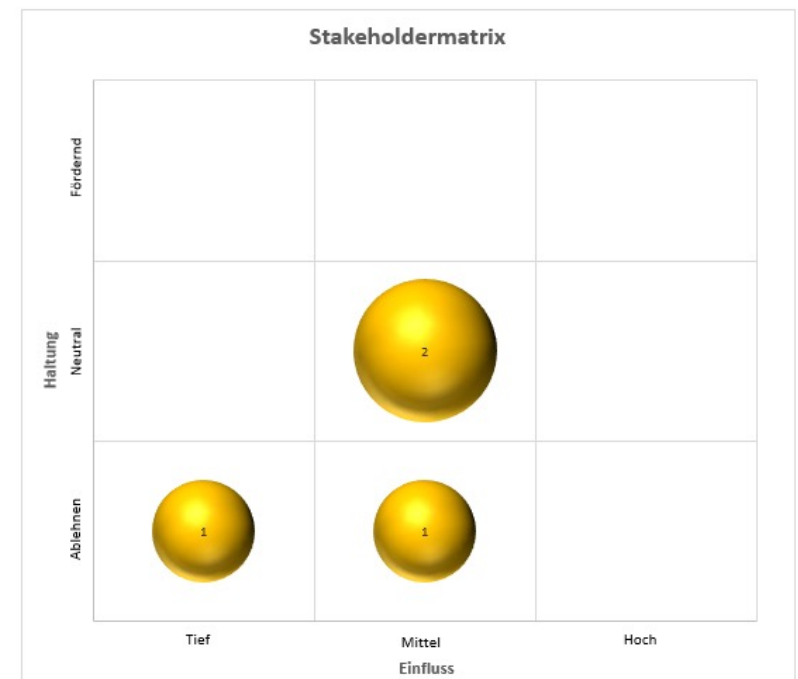
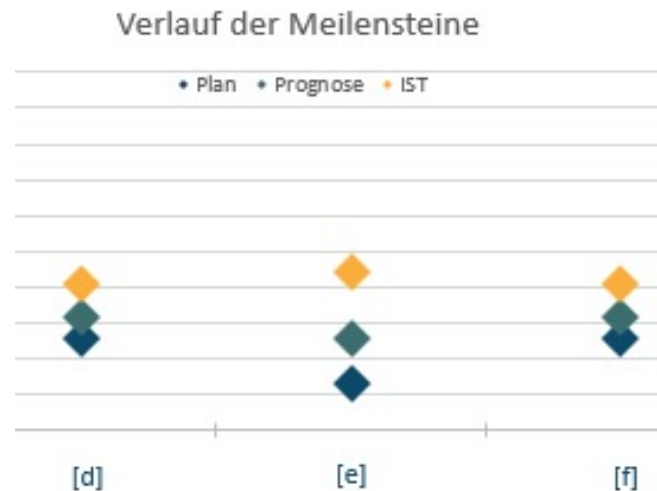
- PL in kleinen und mittleren Verwaltungen sind häufig nicht ausgebildet: Brauchen PL-Grundkenntnisse mehr als HERMES-Methode
- AG sind häufig weniger gut zu begeistern, sind aber entscheidend für den Erfolg einer Einführung. Nutzen von HERMES nur mit aktiven und geschulten Auftraggebern erreichbar.
- Schulung reicht nicht. HERMES muss auf Situation angepasst werden (=Projekt):
 - Bestehende Vorgaben überprüfen
 - Datenschutz
 - Rollen/ Ausschüsse
 - Dokumentenvorlagen

Stolpersteine (Forts.)

- Neutrale Überprüfungsstelle (z.B. PMO) notwendig, nicht bei IT ansiedeln
- Angst vor administrativem Aufwand nehmen durch starkes (!) Tailoring. Für kleine und mittlere Projekte evtl. nur Überbau aus »Steuerung« und «Führung» verwenden.
- Hilfsmittel zur Verfügung stellen
 - Kleine und mittlere Projekte mit einer Datei führbar (Excel-Tool siehe nächste Seite)
 - Fachliche Checklisten erarbeiten
 - Bauprojekte berücksichtigen (sind in Gemeinden die grössten Projekte)
- Anwendung von HERMES überprüfen und Methode aus gewonnenen Erfahrungen weiter anpassen.

EXCEL Tool: Kleine Projekte mit *einer* Datei führen

- Alle wichtigen Dokumente in einer Datei
- Keine doppelte Datenhaltung
- Graphiken und Formeln





Zusammenfassung

Lässt sich die Qualität des PM durch eine HERMES Einführung verbessern? Ja,

- wenn man auch allgemeine PM-Kompetenzen fördert.
- wenn man AG gewinnen kann.
- wenn man Methode an Bedürfnisse anpasst.
- wenn Anwendung regelmässig überprüft wird.
- wenn der Aufwand für die Anwendung der Methode und der Nutzen ausgewogen sind.
- wenn man geeignete Hilfsmittel zur Verfügung stellt und schult.

Ihr Kontakt nach dem Referat

Mark Scherler, Dipl. Ing. ETH
info@scherler.co

Besten Dank für Ihre Aufmerksamkeit!



Firmenportrait:

HERMES 5.1 – KURSE, BERATUNG & PROJEKTUNTERSTÜTZUNG

Kurse

- HERMES: Foundation, Advanced, Manager
- PM Grundlagen, IPMA Prüfungsvorbereitung

Beratung

- Optimierung des Projektmanagements
- HERMES Einführung
- Bauprojekte mit SIA und HERMES

Projektunterstützung

- Projektleitung und Projektunterstützung auf Zeit
- Qualitäts- & Risikomanagement
- Coaching (HERMES Anwendung)

SCHERLER

Training & Projektmanagement

info@scherler.co +41 61 506 11 17 www.scherler.co