



Berner  
Fachhochschule

# Strategische Perspektive 2020–2024

Departement Soziale Arbeit



► Soziale Arbeit

## Einleitende Worte

Als Departement Soziale Arbeit sind wir Teil der Berner Fachhochschule BFH. Wir

- stehen für Expertise und Engagement in sozialen Fragen,
- ermöglichen qualifizierte Aus- und Weiterbildung und
- forschen in zukunftssträchtigen Themengebieten.

Wir bieten

- ein praxisnahes, berufsbefähigendes und forschungsbasiertes Studium in Sozialer Arbeit auf den zwei Stufen Bachelor und Master of Science,
- vielfältige Weiterbildungen für Impulse und Entwicklung im Berufsleben,
- Forschung und Analysen sozialer Probleme und entwickeln Lösungen gemeinsam mit Praxispartnerinnen und -partnern.

Unsere Strategie stützt sich auf die Strategie der BFH.



## Unser Profil

### Selbstverständnis: Was stellen wir dar?

Wir sehen uns als

- Ort der fachlichen Expertise mit Ausstrahlung.
- der Lehre, Forschung und Praxis verpflichtet.
- offene Plattform des Austauschs und der Begegnung.
- führenden Player und Partner für Bildung und soziale Fragen.
- innovativen Wegbereiter im Umgang mit sozialen Herausforderungen in einer sich wandelnden Gesellschaft.
- der Chancengerechtigkeit und sozialen Wohlfahrt verpflichtet.

### Positionierung: In welchen Bereichen sind wir tätig?

Wir

- verfügen über Kompetenzen in den Handlungsfeldern der Sozialen Arbeit und in den Themenfeldern des Sozialwesens.
- pflegen eine Gesamtsicht der Sozialen Arbeit und einen generalistischen Ansatz in der Lehre.
- verfolgen gesellschaftliche Trends und greifen diese auf, gestalten Entwicklungen in der Sozialen Arbeit und beziehen fachlich Position.
- leben und fördern die interprofessionelle, transdisziplinäre und institutionsübergreifende Kooperation.
- leisten einen Beitrag zur Weiterentwicklung der Disziplin und Profession Soziale Arbeit.

### Ausrichtung: Wen bedienen wir?

Wir

- fokussieren auf professionelle Soziale Arbeit und bearbeiten ausgewählte interprofessionelle Themen.
- sprechen damit interessierte Studierende und Fachpersonen sowie Expertinnen und Experten genauso an wie Leitungspersonen aus Organisationen des Sozialwesens.
- verstehen uns als Ansprechpartner für Verwaltung, Wirtschaft und Öffentlichkeit, für zivilgesellschaftliche Organisationen und die Wissenschaftsgemeinschaft – primär im Umfeld des Kantons Bern, aber auch national und international.



### Angebot: Was bieten wir an?

Wir

- bieten ein generalistisches Studium mit kohärenter Zweistufigkeit und Weiterbildungsmöglichkeiten an.
- verbinden Lehre, Forschung und Praxis.
- fokussieren auf praxisorientierte und forschungsbasierte Aus- und Weiterbildung.
- schaffen zukunftsgerichtete und nachgefragte Angebote.

### Organisation: Wie sind wir aufgestellt?

Wir

- fordern und fördern flexible Mischprofile.
- verfügen über eine Durchlässigkeit zwischen den Leistungsbereichen.
- sind eine agile Organisation und bieten einen fruchtbaren, anregenden Arbeitsort für Hochschulangehörige.
- entwickeln uns weiter als markante, prägende und attraktive Institution.
- fördern wissenschaftlichen Nachwuchs.
- pflegen eine Offenheit gegenüber unterschiedlichen Positionen in Praxis, Politik und Wissenschaft.



# Unsere strategischen Stossrichtungen und Schwerpunkte

Strategische Stossrichtungen Wie wollen wir uns primär entwickeln?		Strategische Schwerpunkte Wo wollen wir primär ansetzen?	
1	<b>Stärkung der Positionierung</b> als – relevante und attraktive Bildungsinstitution – berufsbefähigender und -begleitender Bildungspartner – critical friend – Kompetenzzentrum und Innovationstreiber – im Feld der Sozialen Arbeit auf kantonaler, nationaler und internationaler Ebene	1.1	Mit qualitativer Entwicklung zu quantitativem Wachstum
		1.2	Etablierung der Profession und Disziplin Soziale Arbeit als relevantes integrales Thema
		1.3	Persönlichkeitsentwicklung in allen Leistungsbereichen
		1.4	Durchgängige Verknüpfung von Lehre – Forschung – Praxis
		1.5	Stärkung des kantonalen Bezugs hinsichtlich Praxis und Handlungsfelder
2	<b>Fokussierung</b> auf – zukunftssträchtige Themenfelder – kohärente, modulare Bildung – forschendes Lehren und Lernen – soziale Nachhaltigkeit	2.1	Fokussierung auf zukünftige inhaltliche Schwerpunkte der Sozialen Arbeit unter Beibehaltung der generalistischen Ausrichtung
		2.2	Etablierung des disziplinären Studiums der Sozialen Arbeit als zweistufiges Studium Bachelor und Master of Science
		2.3	Förderung des forschenden Lehrens und Lernens
		2.4	Ausrichtung auf Nachhaltigkeit im Sozialwesen und in der Sozialen Arbeit
3	Profilierte <b>Ausweitung der Produktpalette und -formen</b> – mit attraktiven, mehrwertbietenden und flexibilisierten Angeboten der Aus- und Weiterbildung – mittels Nutzung der Forschung und Integration der Praxis – mit der Realisierung von Leuchtturmprojekten zur Schärfung des Profils	3.1	Bedarfs- sowie bedürfnisorientierte Ausrichtung und Gestaltung des Bildungsangebots
		3.2	Innovationsfördernde Weiterbildung durch die Verbindung mit Forschung und Entwicklung
		3.3	Stärkung der Forschung
		3.4	Einbezug von Praxis und Transfer in die Praxis
		3.5	Identifikation, Realisation und Kommunikation von Forschungs- und Lehrprojekten mit Strahlkraft
4	Ausbau der departementalen <b>Vernetzung</b> , insbesondere durch – gezielte Partnerschaften – eine proaktive Vernetzung mit Praxis, Wirtschaft, Verwaltung und der Wissenschaftsgemeinschaft – die Forcierung von Open-Access-Ansätzen	4.1	Etablierung von strategischen Partnerschaften
		4.2	Intensivierung der nationalen und internationalen Vernetzung
		4.3	Öffnung des Departements und seiner Standorte für Interessierte
		4.4	Führende Rolle bei der Digitalisierung und Konnektivität
5	<b>Sicherung der Ressourcen</b> , insbesondere durch – Wertschätzung und Förderung der Mitarbeitenden – verantwortungsbewussten und sorgfältigen Umgang mit den finanziellen Ressourcen – Optimierung der Infrastruktur- und Toolnutzung	5.1	Ausrichtung auf und Förderung von Mischprofilen bei Mitarbeitenden
		5.2	Sicherstellung einer nachhaltigen Personalentwicklung
		5.3	Effiziente, effektive und nachhaltige Gestaltung der administrativen und organisatorischen Prozesse
		5.4	Sicherung der Qualität in allen Bereichen
		5.5	Sicherung der Grundfinanzierung und Erschliessung neuer Finanzierungsquellen