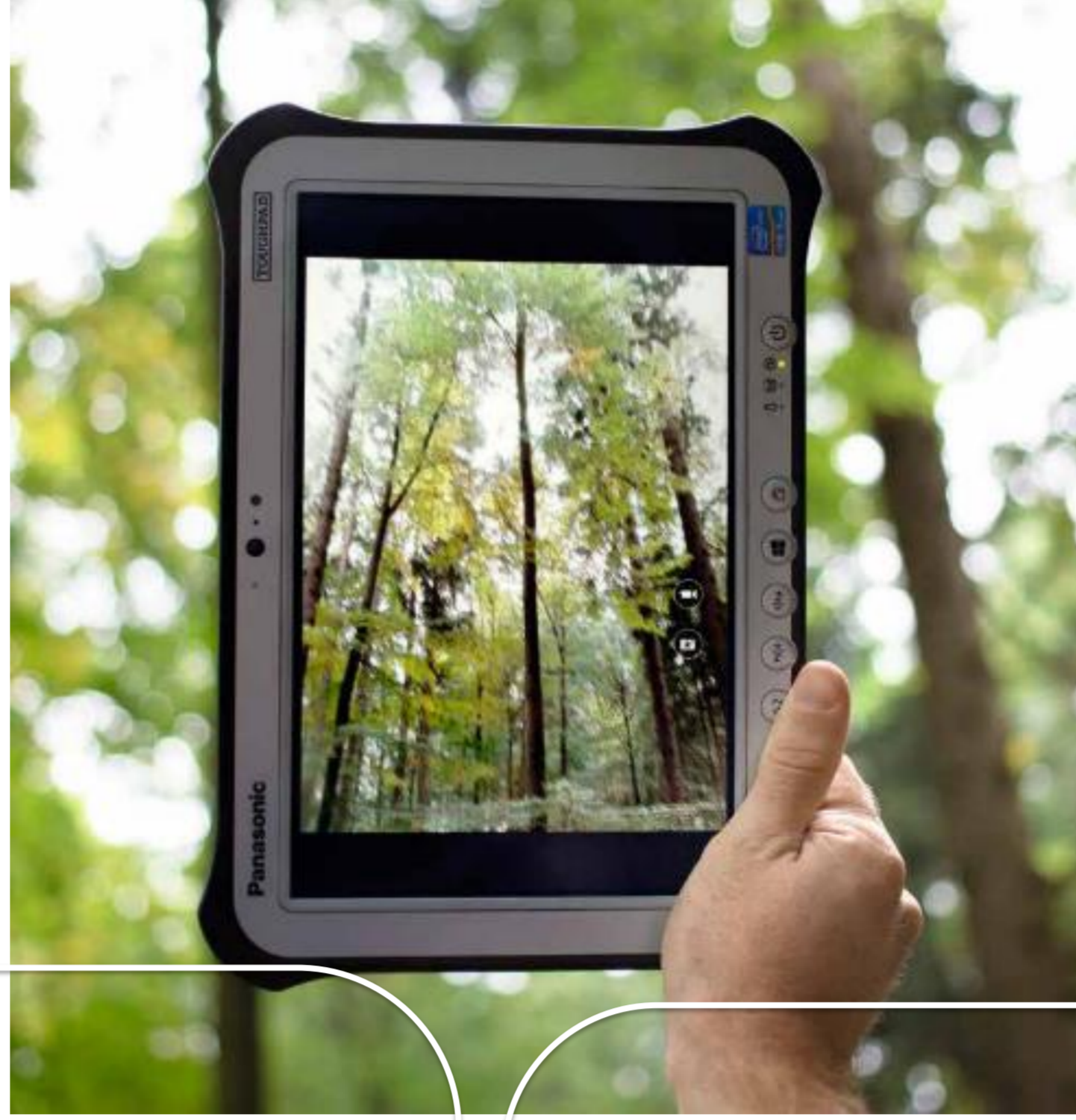


# Digitale Koordination des Frei-Werk-Prozesses

## Gegenüberstellung der LENCA AG und der Bayerischen Staatsforsten (BaySF)

### Ziele

- Erstellen von zwei Ablaufdiagrammen
- Analyse der IT-Unterstützung & Zeitdauer
- Analyse der Medienbrüche
- Verbesserungsvorschläge und Ansätze zu ihrer Umsetzung



### Methoden

- Business Process Reengineering
- Interviews

### Material

- Excel-Tabellen
- Microsoft Visio

### LENCA AG ?

- Schweizer Forstlogistikunternehmen
- Arbeitet in 8 Schweizer Kantonen mit öffentlichen und privaten Waldbesitzern
- Koordiniert den Bereitstellungsprozess mit einer eigenen Systemlösung
- Vernetzt die Akteure
- Vermarktet jährlich knapp 170'000 m<sup>3</sup>

### BaySF ?

- Bayerischer Grosswaldbesitzer
- Einer der grössten Forstbetriebe Europas
- Gesamter Bereitstellungsprozess abgestützt auf SAP & ArcGIS
- Zentrale mit eigener IT-Abteilung
- Verkauft jährlich rund 4 Mio. m<sup>3</sup>

### Wichtigste Ergebnisse

- Die starke Integration der BaySF-IT-Systeme führt zu wenig Medienbrüchen
- Die LENCA-Datenbank schafft Integrationsansätze zwischen den Systemen der Akteure
- Eine höhere Digitalisierung erfordert standardisierte Prozesse & hängt massgebend ab von:
  - der Machtposition des Unternehmens
  - der Anzahl Prozessbeteiligter
  - der bereitzustellenden Rohholz-Menge



### Schlussfolgerungen

- Vielfalt von Akteuren und IT-Systemen führt zu Komplexität und zahlreichen Schnittstellen
- Die IT-Landschaft der BaySF liefert Ansätze, die auch in der Schweizer Forstwirtschaft Potenzial haben
- Logistik-Dienstleister wie die LENCA machen die Prozesskette Wald und Holz konkurrenzfähiger